

# БОНДОВЫЕ СКЛАДЫ

**«ЕСЛИ ОТ МНОГОГО ВЗЯТЬ НЕМНОЖКО,  
ЭТО НЕ КРАЖА, А ПРОСТО ДЕЛЕЖКА»**

*итальянская песенка в пер. М. Горького, «Сказки об Италии»*



# «Бондовые склады». А Вы про это знаете?

28 октября текущего года  
премьер-министром подписан закон  
«ПРО УСКОРЕНИЕ ДОСТАВКИ  
ИМПОРТНЫХ ТОВАРОВ  
ЧЕРЕЗ БОНДОВЫЕ СКЛАДЫ».  
А как это скажется на Вашем бизнесе?





# Что такое «бондовые склады»?

Создается **ОСОБАЯ ЗОНА** в Казани.  
Склад, на который крупные  
зарубежные интернет-магазины  
будут завозить товар и хранить  
без растаможивания, т. е. **БЕЗ УПЛАТЫ  
НДС И ТАМОЖЕННЫХ ПОШЛИН.**  
Да - это ускорит доставку!



# «Бондовые склады» – что не так?

Но...

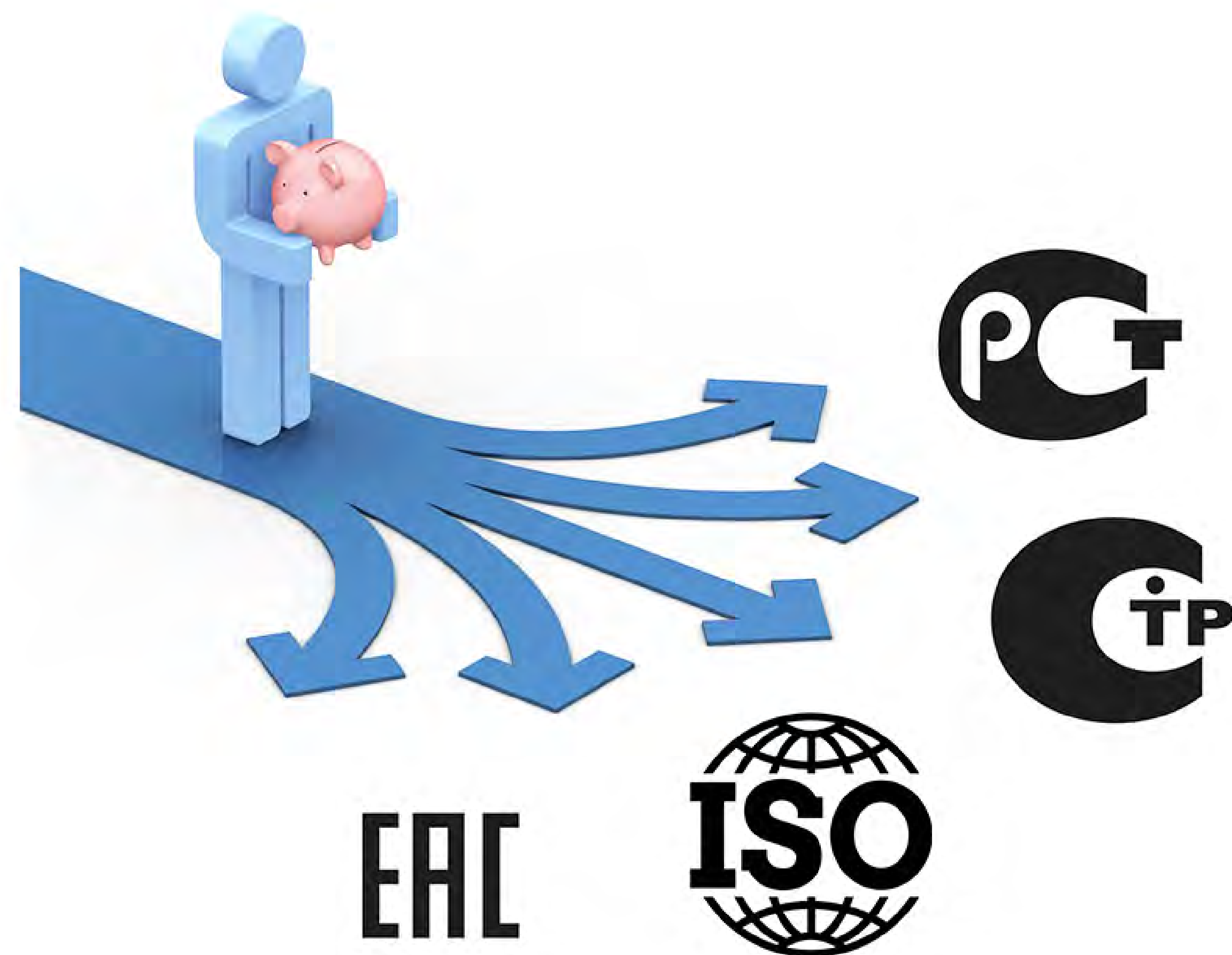
с него **НЕ ПЛАНИРУЮТ ОТГРУЖАТЬ**  
товарные партии **И ПЛАТИТЬ НДС**  
**И ПОШЛИНЫ** в момент отгрузки.

Отгружать будут посылки напрямую  
физическим лицам. Т. е. **НЕ ПЛАТИТЬ**  
**В БЮДЖЕТ ВОООБЩЕ НИЧЕГО!!!**



# «Бондовые склады» можно не платить в бюджет вообще ничего!!!!

И ещё **ТОВАР** можно даже  
**НЕ СЕРТИФИЦИРОВАТЬ.**





# «Бондовые склады» и ФНС

50% в цене товара – это налоги, если он произведён в России и продан через розницу. Если товар прошёл через бондовые склады, **БЮДЖЕТ НИЧЕГО НЕ ПОЛУЧИЛ. НЕТ ДЕНЕГ НА ПЕНСИИ И РАСХОДЫ** внутри страны. Меньше доходы у граждан – меньше розничный товарооборот.



# «Бондовые склады» – история с продолжением

таможенный эксперимент → рост объёмов эксперимента → снижение выручки и прибыли, меньше налогов в бюджет → нет расширения и модернизации производств

↓

рост безработицы, рост дефицита бюджета → рост налогов → смерть промышленности → дефицит товаров, доступных для большинства жителей (из-за падения доходов)



# Производства и технологии. Сломать легко – построить трудно

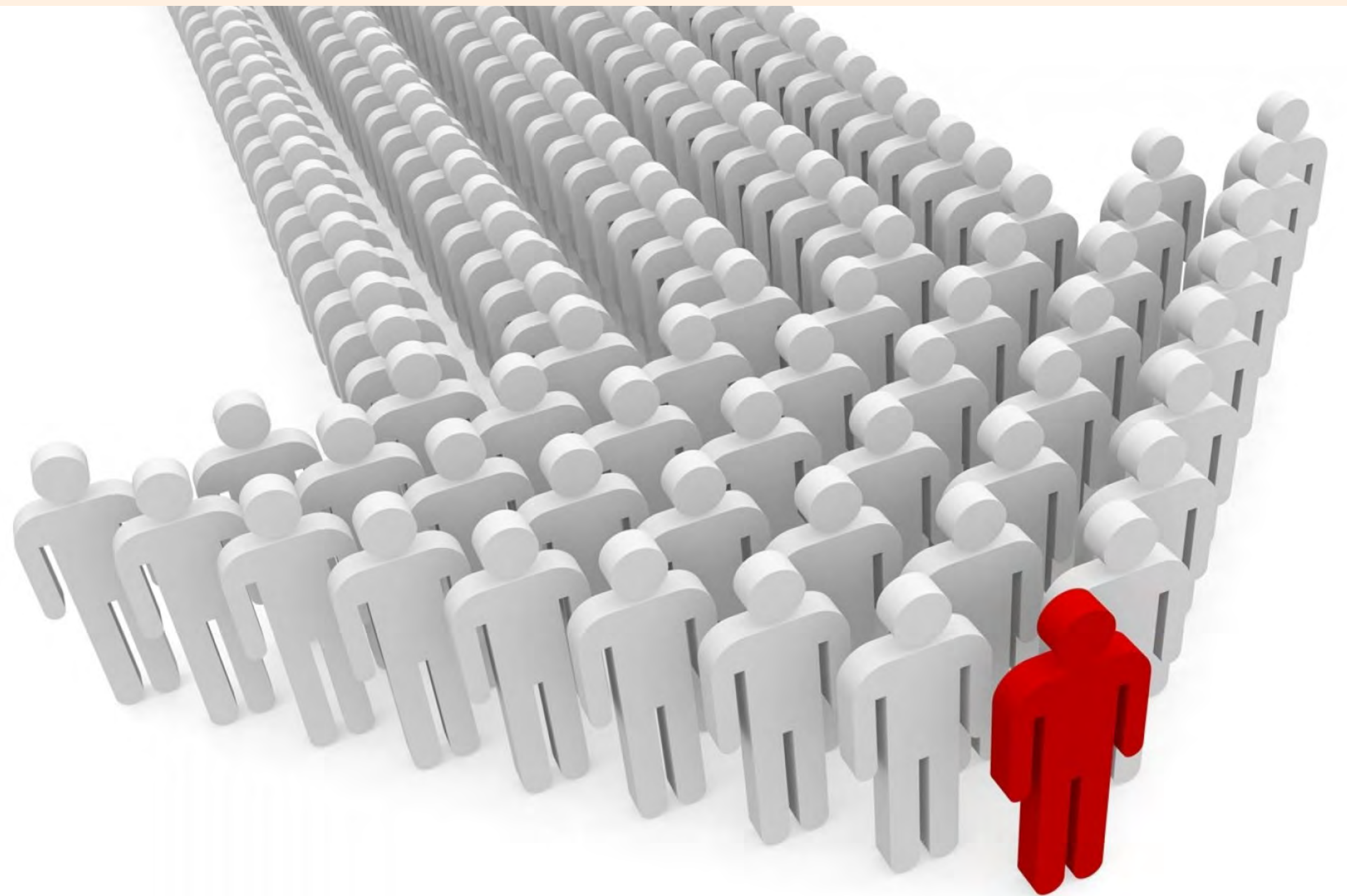
Мы потеряли на развале СССР кучу предприятий и технологий. За последние 15 лет промышленность частично восстановлена. И вот это **ВСЁ СЕЙЧАС ОПЯТЬ ПОД УГРОЗОЙ.** Когда опомнимся – вернуться назад шанса не будет. Производство – это коллектив специалистов.





# «Бондовые склады» – рост безработицы

Каждое рабочее место на «бондовом складе» **УНИЧТОЖИТ НЕ МЕНЕЕ 1000 РАБОЧИХ МЕСТ ПО ВСЕЙ СТРАНЕ** в производствах, у смежников и по всей товаропроводящей цепочке.



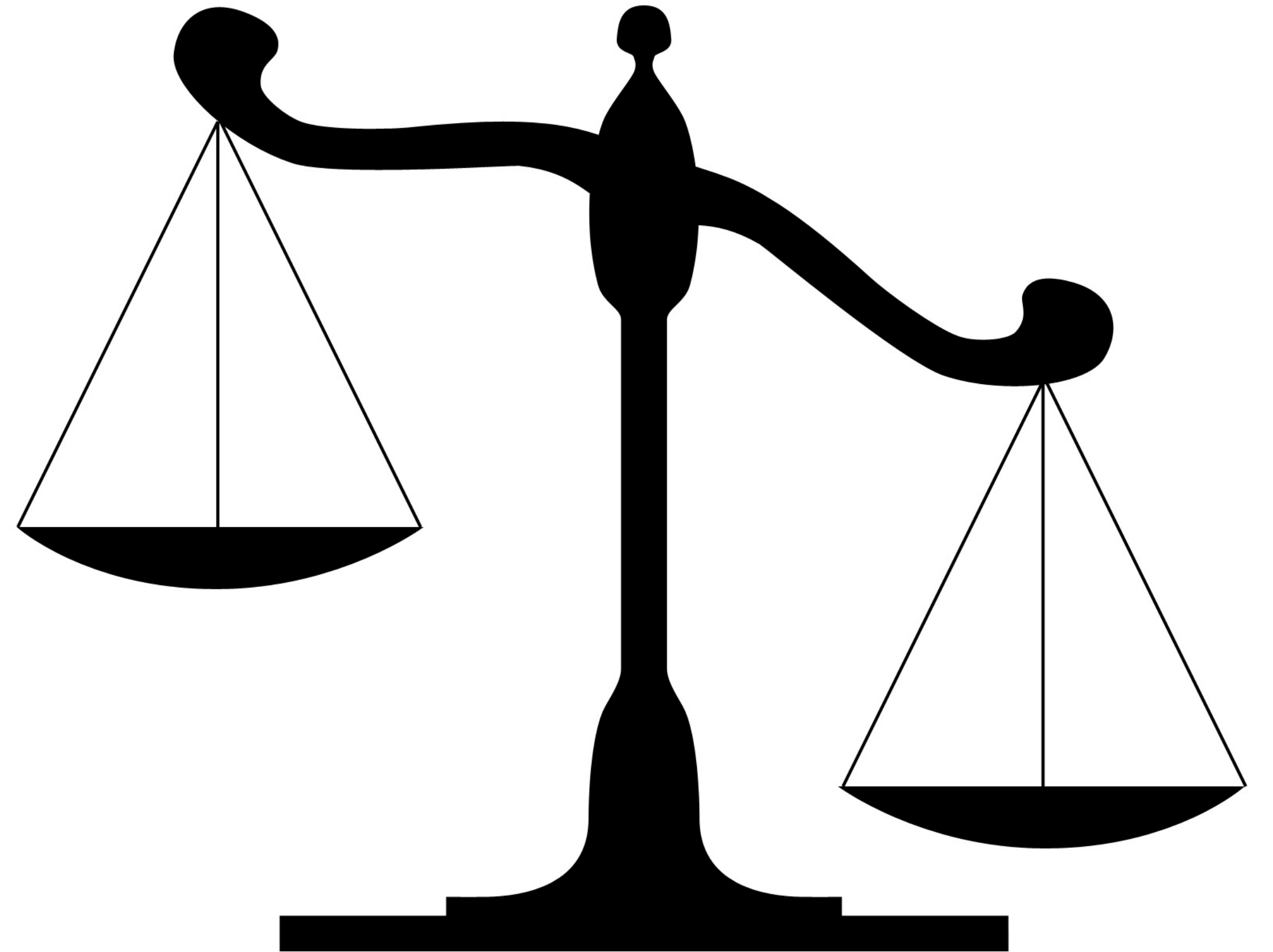


# «Бондовые склады» – не очевидные, но гарантированные последствия

Если нет внутренней конкуренции,  
то **ЦЕНА НА ТОВАР РАСТЁТ.**

В итоге мы получим минимум  
ту же цену для потребителя,  
но **С ОГРОМНЫМ МИНУСОМ**  
**В ДОХОДАХ ГРАЖДАН И БЮДЖЕТА.**

Ну и зачем это всё нам?



# О ПОПРАВКАХ, НАПРАВЛЕННЫХ НА УСКОРЕНИЕ ДОСТАВКИ ЗАРУБЕЖНЫХ ТОВАРОВ

По словам премьер-министра, в рамках проекта создадут бондовые склады

МОСКВА, 28 октября /ТАСС/ Доставка российским покупателям товаров из зарубежных онлайн-магазинов может быть ускорена благодаря реализации пилотного проекта создания в РФ бондовых складов. Об этом в четверг на заседании правительства сообщил премьер-министр Михаил Мишустин. По его словам, будет рассмотрен проект поправок в таможенное законодательство, «которые позволят ускорить доставку товаров из иностранных интернет-магазинов, причем как для граждан, так и для организаций, которые работают в сфере электронной коммерции». «В следующем году запустим пилотный проект, в рамках которого создадим так называемые бондовые склады. Они станут перехватывающими узлами в трансграничной электронной торговле: там зарубежные продавцы смогут создавать товарный запас и хранить его в течение трех лет без таможенного оформления, то есть без уплаты ввозных пошлин, налога на добавленную стоимость и других обязательных платежей», - рассказал Мишустин. Он подчеркнул, что «это позволит значительно сократить срок доставки покупателю - до одного или двух дней» с момента оформления заказа в интернет-магазине. «Реализация этого проекта расширит возможности торговых интернет-площадок, а граждане смогут получать свои покупки быстрее и удобнее», - заключил глава кабмина.



28.10.2021





# <https://www.facebook.com/BorisMKats/>

24.03.2021

Все самые серьёзные вещи происходят в тишине. Буднично. Когда они происходят - то почти никто ещё не понимает, что именно это и есть важное событие, которое определит будущее.

\*\*\*

Какое из решений, принятых 35 лет назад, погубило российскую промышленность почти полностью? Я не могу рассуждать про всю промышленность, но все заводы и фабрики, которые выжили - они выжили не благодаря, а абсолютно вопреки. Нет, не случайно, они попали в руки гениальных и решительных собственников и управленцев.

\*\*\*

Но это были скорее исключения из правил... Я отлично помню то время, и много раз слышал: "у нас не конкурентоспособная промышленность, она должна умереть, она не выпускает ничего хорошего". Теперь я знаю намного больше... Я бы с удовольствием купил сданные на металлолом станки многих заводов и фабрик. На них можно и нужно было работать. Но их не вернуть. Потеряны целые технологии. И это не про оборонку, не про программу Буран, а про производство обычных потребительских товаров.

\*\*\*

На производственной площадке в Переславле, где работает наше производство товаров для творчества и товаров для художников до перестройки работал гигант советской промышленности. Выпускал киноплёнку, бумагу для фотографий и многое другое. Благодаря руководству предприятия не утонул окончательно в 90-е, но все здания были распроданы и в них теперь работают отдельные компании. (А ведь существенная часть промплощадок превратилась в руины, не осталось вообще ничего)

\*\*\*

Путь почти каждой из этой компании разный, но очень похож: мелкий бизнес --> импорт --> открытие своего производства --> покупка здания, расширение и модернизация производства --> острый голод на специалистов для следующего технологического рывка. Я бы сформулировал так: промышленность частично восстановлена за последние лет 15. Не вся, не полностью, но что смогли...

\*\*\*

И вот это всё сейчас опять под угрозой. И вроде выглядит угроза совершенно не солидно, какой-то "таможенный эксперимент" по развитию бондовых складов в Татарстане. Но логика развития ситуация будет такая:

таможенный эксперимент --> рост объёмов эксперимента --> снижение объёмов выручки и прибыли в производстве одновременно с падением наполняемости бюджета (меньше налогов) --> полная остановка расширения и модернизации производств --> рост безработицы и одновременный рост дефицита бюджета --> рост налогов --> смерть промышленности --> уменьшение количества товаров, который может купить средний житель (из-за падения доходов).

Картина называется ЗАКАТ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.

\*\*\*

Машина не сразу на зимней дороге "уходит" в кювет - сначала водитель немного ошибается по траектории и колёса попадают в снег на краю... Мы вот уже тут, на краю...

Государство управляется ещё сложнее и медленнее, чем авто. У государства огромная инерция. Даже если в середине пути кто-то поймёт, что несёт не туда - ситуацию будет уже не выправить...

\*\*\*

Я искренне не понимаю, почему я за импортные комплектующие для производства должен заплатить пошлину и НДС, а импортёр на бондовый склад с готовой продукцией - вообще ничего не платит. Я искренне не понимаю, почему покупая наше сырьё я должен заплатить НДС 20%, а за рубеж сырьё идёт без НДС (а внутренний НДС в том же Китае намного меньше). В итоге произвести что-то не в России дешевле, даже из нашего сырья.

\*\*\*

РСТЦ, СТЦ - это у Вас отнимают деньги! Что Вы предпринимаете? Опора России, Деловая Россия - ну как же так?





# <https://www.facebook.com/BorisMKats/>

31.03.2021

Начал я тут с цифрами прикидывать, что будет, если в Татарстане откроют «дыру в границе», а именно запустят «таможенный эксперимент» с бондовыми складами. А шансы на это очень велики.

(Кратко: вероятно для СП Алиэкспресс с Мэйл.ру делается особая зона в Казани. Склад, на который будут завозить товар и хранить без растаможивания, т. е. без уплаты НДС и таможенных пошлин. Да так можно. Но новость в том, что с него планируют не отгружать товарные партии и платить НДС и пошлины в момент отгрузки, а отгружать посылки напрямую физическим лицам. Т. е. не платить в бюджет вообще ничего!!!!)

\*\*\*  
Прикидываю на нашем производстве карандашей, к чему это приведёт (цифры приблизительные)

Пусть оптовая цена условного недорогого карандаша 6 руб 2 рубля, примерно, стоит в нём грифель. (с НДС)

1 рубль древесное сырьё, дощечка, из которой мы его делаем (покупаем с НДС)  
3 рубля это работа (зарплата, налоги на ЗП, соцвзносы и НДС)

\*\*\*  
Т. е. в оптовой цене карандаша:

20% НДС - 1 р (мы заплатили в бюджет как производители, как импортёры, и заплатили наши поставщики древесины).

Ещё 1 рубль ушёл на налоги на фонд оплаты труда (ФОТ): НДФЛ и соцвзносы.

\*\*\*  
В цене древесины тоже есть налоги, кроме НДС. Его валили, пилили, перевозили. На круг там ещё 40 копеек (примерно) налоги и столько же зарплаты

\*\*\*  
Итого: в оптовой цене карандаша 2р 40 коп это разные налоги, 2 руб зарплата сотрудников и 1 руб 60 коп импорт.

На самом деле налогов больше, я даже пошлину на грифель не посчитал. Бог бы с ней... И про пошлины на оборудование не вспомню...

\*\*\*  
В розницу этот карандаш будет стоить примерно 12 руб. Вся разница останется в России в виде налогов или поступит на потребительский рынок (зарплаты, арендные платежи – всё в итоге превратится в налоги и деньги для потребления) Итого: в розничной цене карандаша 5р 40 коп это разные налоги, 5 руб пойдёт на потребительский рынок.

У потребителя есть выбор: купить карандаш за 12 руб сразу в магазине,

или «кота в мешке» по картинке на Али и ждать 2 недели на Али примерно за 10 руб. Нормальный выбор.

\*\*\*  
Сколько же заработает государство с «таможенного эксперимента» в Татарстане. Пошлины – нет, ноль (это в Китае с бондовых складов продают только юридическим лицам с уплатой пошлин и НДС - у нас ДРУГИЕ бондовые склады). НДС – тоже ноль.

Наверное, 1 руб заработает таможенный терминал и на такую-же сумму будет оплата зарплаты сотрудников (не важно, например Почты России).

\*\*\*

В итоге, государство заберёт в виде налогов около 80 копеек (НДС и налоги на зарплату), 1 руб 20 коп в итоге придут на потребительский рынок. Т.к стоимость товара будет меньше на НДС (20%), а доставка быстрая, то розница перестанет продавать этот товар (не выгодно). Понятно, что это приведёт к тому, что и часть розницы, и наша фабрика (и десятки тысяч других фабрик, производящих ТНП, закроются).

\*\*\*  
Что же произойдёт дальше? Все эти люди станут безработными и им государство начнёт платить пособие. Ну пусть не всем, и не в размере зарплаты. Но 50% от прошлой зарплаты государству придётся приготовить. 2 рубля записываем в расходы. (Сразу скажу, что люди которые валили лес или делали карандаши не живут там, где есть вакансии. Это территориально другие места) Считаем: производство карандаша в России приносит казне 5 р 40 коп и ещё 5 руб идут на потребительский рынок в виде зарплаты, дыра в границе в виде таможенного эксперимента 1 руб 20 копеек убытка бюджету и минус 3 руб 80 коп на потребительском рынке.

\*\*\*  
Но и это ещё не всё. В этой ситуации становится не выгоден импорт товаров в Россию оптовыми партиями. Значит, что реальные потери государства будут намного больше этих цифр, и безработица возникнет и из числа работников компаний - импортёров.

\*\*\*  
Ссылку на проект закона размещал несколько дней назад...

\*\*\*  
Теоретически, можно вообще конечно продумать схему продавать карандаши на «экспорт», а потом обратно завозить их на бондовый склад.

С 6 руб возвращаем 1 р НДС, правда свозить за границу и обратно может стоить дороже налогового возврата – и ещё уверен, что так «баловаться» российским производителям не дадут...

\*\*\*  
Есть и следующие не очевидные, но гарантированные последствия: если нет внутренней конкуренции – то цена на товар растёт. В итоге мы получим минимум ту же цену для потребителя, но с огромным минусом в доходах граждан и бюджета. Ну и зачем это всё нам?

\*\*\*  
И вот когда уже ад, то понимаешь - что это только первая часть. Производство - это коллектив специалистов. Сломать легко - построить трудно. Мы потеряли на развале СССР кучу предприятий и технологий. Сейчас имеем шанс повторить. Когда опомнимся - вернуться назад шанса не будет. Фарш нельзя прокрутить обратно.





# <https://www.facebook.com/BorisMKats/>

29.05.2021

Был на прошедшей неделе в «Белом Доме», разговаривали про налоги и развитие производств с одним из «начальников».

\*\*\*

Обсуждали снижение НДС для многих товаров для детей, заодно прошли и по другим вопросам.

\*\*\*

!! Для них было новостью всё, что касается «таможенного эксперимента в Татарстане». И они тоже не в курсе.

!! Они искренне не поняли, какие препятствия существуют для прямой легальной работы с Амазон.

«Почему невозможно делать прямые поставки?»

«А, валютный контроль...»

!! И для них нет существенной разницы, продаёт предприятие за границу нефть, металл или готовую продукцию.

А какая разница? Искренне спрашивают...

\*\*\*

С моей точки зрения разница есть, и существенная. Большинству покупателей сырья более менее всё равно, где именно купить нефть или уголь. Замена легко производится по цене. А вот чем дальше вверх по производственной цепочке, тем замена

сложнее.

Кто в текстильном производстве будет менять дорогой и качественный краситель на вроде бы такой-же, но по-дешевле? Никто, цена ошибки слишком высока...

\*\*\*

Потребитель не променяет бренд со 100 летней историей на непонятно что. Доплата бренду - это доплата за гарантию определённых потребительских свойств, качества. И если внимательно посмотреть, то почти все большие бренды выросли из производств и сейчас сохраняют как минимум часть своего производства.

\*\*\*

Именно по этому стране важно поддерживать свои производства понимая, что это инвестиции в будущие продажи, будущую занятость, будущие доходы.

Вот в Богемии (Чехия) научились обрабатывать стекло и уже сотни лет на этом живут. Семья Сваровски научилась делать очень яркие кристаллы - и нет причин, чтоб следующие 10 поколений не зарабатывали на этом (а Австрия получала с этого налоги, туристов и т. д.)

\*\*\*

Именно поэтому для поддержки внутреннего производства надо снижать соцвзносы и НДС. И нужны экспортные пошлины не только на нефть и цельное бревно, но и на товары простейших переделов: пластик в гранулах, пиломатериалы, все виды металла, уголь и т. д.





# <https://www.facebook.com/BorisMKats/>

26.08.2021

Акционерное общество «Светлый путь» возьмёт в аренду 3 метра государственной границы.

\*\*\*

Анекдот? Конечно!

Увы, это очень жизненный анекдот...

\*\*\*

Вы помните, как давным -давно, в 90-е отдельным организациям были даны льготы на импорт, они могли ввозить в страну товары со льготами? Национальный Фонд Спорта, Союз ветеранов Афганистана, Русская православная церковь? Да-да, именно РПЦ в некоторый момент была крупнейшим импортёром табака и алкоголя...

Увы... Естественно, закончилось всё это делёжкой денег, стрельбой и «посадками» ...

\*\*\*

Были и другие вроде бы разумные льготы и щели в законах. Например, так бывает, что груз туриста едет отдельно от туриста. Это карго. И потёк поток контрабанды через карго-компании. Авто и авиа, контейнером и самолётом, Турция, ОАЭ, Китай и Италия. Сначала так везли челноки, потом компании ... И сейчас понемногу везут... всё меньше и меньше... Только грузы иногда исчезали...

\*\*\*

То вдруг некоторым компаниям разрешали «таможить» по ценам, ниже минимальной цены. Ну потому, что это хорошие компании... Только за это, про коррупцию Вы зря подумали, о чём Вы ...

\*\*\*

На самом деле, самыми успешными борцами с контрабандой были не таможенники, а ФНС Мишустина с контролем за НДС и ЦБ с контролем за банками. Контрабанда в оптовых количествах стала существенно более редким явлением.

\*\*\*

Но бизнес ищет щели и находит. Доставка розничному клиенту посылки от знакомого должна быть простой. Таможня - это долго и сложно. Не эффективно. Действительно так. И через почтовые отправления посылок потёк поток розничных продаж. Законных, замечу, продаж без уплаты ввозного НДС и пошлин.

\*\*\*

С данной дырой в границе много лет пытается побороться АКИТ. Не очень успешно по многим причинам...

\*\*\*

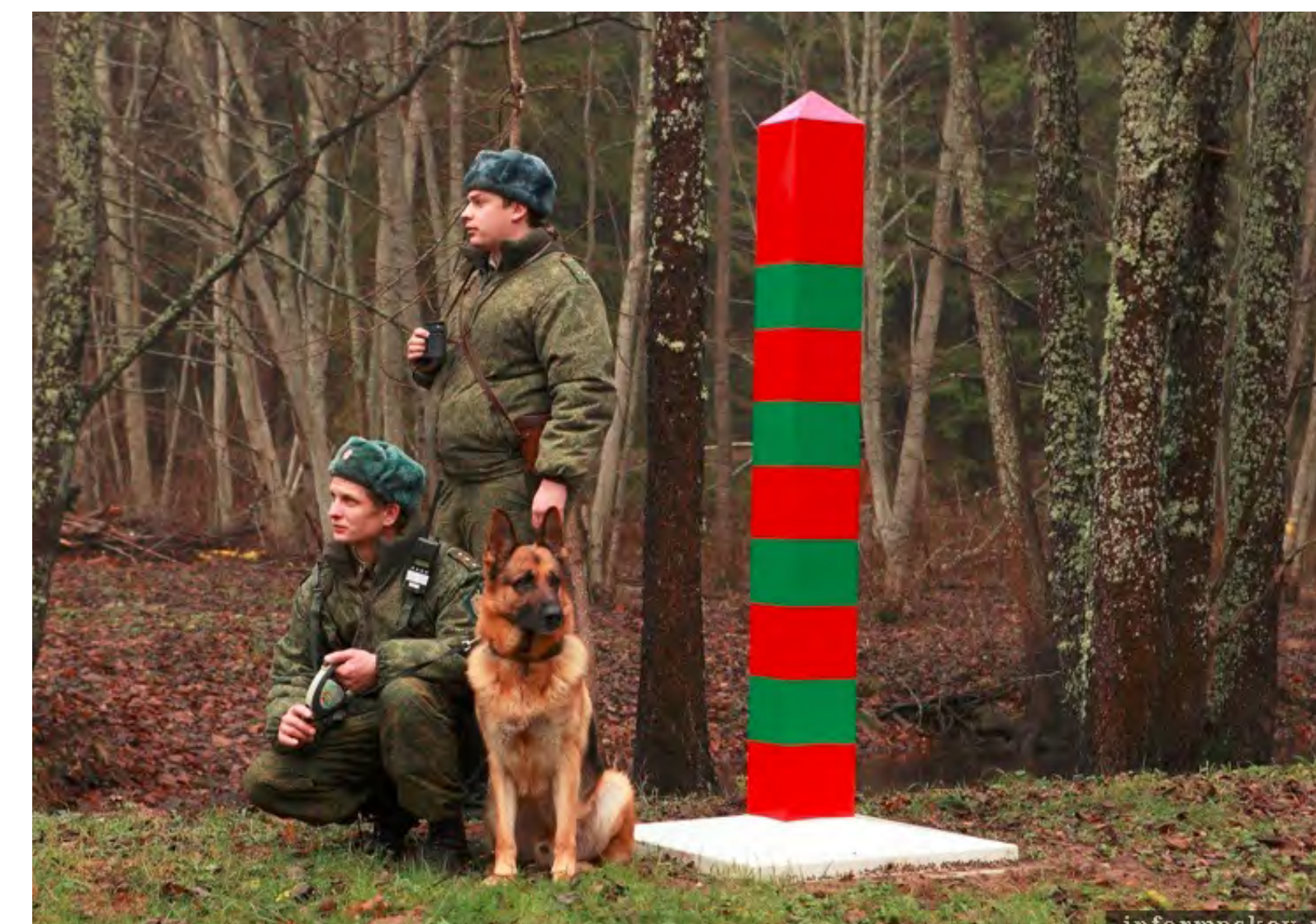
Сейчас мы все наблюдаем попытку создать новую дыру - под эгидой помощи экспорту из России. Щель называется «бондовые склады». Какая логика у создателей:

1. На «дыре в границе» за счёт посылок зарабатывают склады в Китае и Прибалтике. Давайте зарабатывать тут.
2. А именно, давайте завозить грузы на таможенные склады, назовём их «бондовые склады» - и со складов отгружать покупателям в розницу посылки
3. А обоснуем это тем, что производители из России вывезут свои грузы на «бондовый склад» и будут отгружать розничные покупки в другие страны. Только про-

блема продаж в розницу на экспорт сосредоточена далеко не только в этом - есть ещё 100 других проблем.

\*\*\*

Мысли о том, что надо не украсть немножко, а иногда надо думать про свою торговлю и свою промышленность чужда лоббистам этой идеи. Когда промышленные предприятия завозят все комплектующие с уплатой НДС и пошлин, тратят деньги на сертификацию - а с так называемых «бондовых складов» можно отгружать всё что угодно - это позор и безобразие.





# <https://www.facebook.com/BorisMKats/>

31.10.2021

У меня есть предложение:

А давайте 28 октября объявим днём похорон российской промышленности товаров народного потребления?

\*\*\*

Что случилось? 28 октября премьер-министром подписан закон «про ускорение доставки импортных товаров через бондовые склады».

\*\*\*

Теперь будет так: мы сначала вернём экспортёрам НДС при экспорте пиломатериалов, гранулированного пластика, угля или металлических болванок, а потом БЕЗ уплаты НДС И ПОШЛИН завезём готовые товары на склады в центре страны и оттуда будем их , уже как посылки, тоже без уплаты пошлин, будем распространять по всей стране.

\*\*\*

Сейчас, по нашим расчётам, в цене почти любого произведённого товара налоги, пошлины, взносы в фонды составляют примерно половину розничной цены товара. Ещё раз: 50% в цене товара - это налоги. Если он произведён в России и продан через розницу. И отрицательная сумма - если он произведён в Китае и продан через бондовые склады.

\*\*\*

По оценке каждое рабочее место на бондовом складе будет в результате уничтожать не менее 1000 рабочих мест по всей стране в производстве, у смежников и по всей товаро-проводящей цепочке.

\*\*\*

Кстати, наши маркетплейсы тоже в числе пострадавших. Они будут проигрывать ценовую конкуренцию...

\*\*\*

Писал про это раньше... ссылки в комментариях... 4 публикации...

\*\*\*

Ищем кому выгодно...



# Спасибо за внимание!

## Борис Кац

председатель совета директоров  
хобби-гипермаркетов «Леонардо»

тел.: (495) 974-31-21

[boris@leonardo.ru](mailto:boris@leonardo.ru)

<https://www.facebook.com/BorisMKats/>